PREMIO® EMPRENDEDOR
COPARMEX JALISCO

GUÍA

¿Cómo elaborar un **presupuesto para tu emprendimiento?**

El Presupuesto

Objetivo

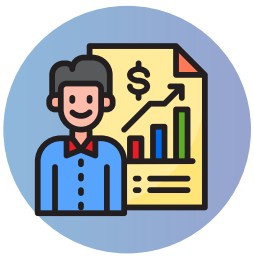
El presupuesto es una herramienta que nos permite presuponer el costo de alguna obra o un servicio de manera anticipada para un determinado periodo de tiempo. Busca determinar los recursos financieros requeridos para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución y por ende los de cada área.

Cuando realizas un presupuesto, significa que estás planeando a futuro.

El Presupuesto

Es un documento en el que se desarrolla un plan operacional y de recursos financieros de alguna organización, que se formula para lograr en un cierto periodo los objetivos propuestos, ya sean mantener la rentabilidad, elevar la productividad o impulsar el crecimiento de tu negocio; necesitas prever como destinarás tus recursos y se expresa en términos monetarios.

¿Cómo elaborar un presupuesto?



1. Definir tu situación financiera.
Realizar un diagnóstico mediante la herramienta de un balance general comúnmente conocido como Estado de Situación Financiera, nos permite medir el desempeño de una compañía, con el fin de tomar decisiones para la solución de problemas.

2. Establecer tus objetivos empresariales
Los objetivos son la base para la definición de las estrategias, es decir, lo que se quiere lograr y que se llevará a cabo para conseguirlo por lo que brindan certidumbre en la repartición y asignación de los recursos disponibles.

- Define objetivos claros para cada uno de los departamentos.
- Comunica las estrategias, tácticas y los objetivos a todos los niveles jerárquicos de la empresa.
- Establece prioridades.
- Se flexible.
- Apóyate en metodologías como la llamada SMART.

3. Determinar tus costos.
Los costos son los gastos económicos que se realizan por la producción de algún bien o servicio. Determinar los costos es de gran de importancia para la empresa porque nos permite mejorar la creciente necesidad de competitividad y es fundamental para la toma de decisiones.

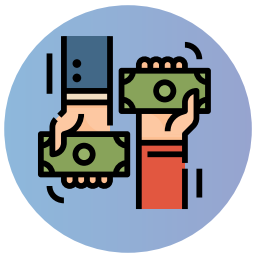
El cálculo de los costes es indispensable para una correcta gestión empresarial, ya que si se establecen precios de ventas sin determinar si este cubre nuestro precio de ventas no se obtendrá la rentabilidad necesaria para que el negocio prospere.

4. Realiza tus proyecciones de flujo de efectivo.
Existen varios motivos por los que es de suma importancia determinar los flujos de efectivo como:
- Crear una herramienta administrativa de uso cotidiano que te permita vigilar tu situación de liquidez y evitar una crisis de liquidez.

• Demostrar que tu empresa piensa en el futuro y planifica, no solo para ti, sino también para cuando necesites ir al banco a solicitar financiamiento.
• Prever soluciones que te ayudarán a enfrentar las fluctuaciones en el flujo de efectivo provocadas por coyunturas en el mercado que estarán fuera de tu control.

5. Asigna recursos a cada área.
El asignar los recursos existentes a las diferentes áreas funcionales de tu organización es un factor importante para determinar un equilibrio y balancear los recursos limitados como el capital, el trabajo y la tierra.

6. Revisa tu presupuesto constantemente.
Lo recomendable es revisar el presupuesto de tu empresa cada mes, esto debido los constantes cambios del contexto que impactan directamente en tus operaciones y sobre todo porque las necesidades de la organización son muy variadas en diferentes lapsos de tiempo.



7. Haz los ajustes necesarios.
Hacer comparaciones entre lo presupuestado y los resultados reales cada mes o bimestralmente, te permitirá tomar decisiones informadas que apuntalen la rentabilidad de tu negocio.

Mantenerte al tanto de tu presupuesto es un gran paso a la hora de manejar tu negocio, y así evitarás que tu negocio te maneje a ti. Haz que tu empresa trabaje para ti, ¡no al contrario!

Finalmente, y como repaso, es necesario que armes un presupuesto que sea integrador, que tome en cuenta todas las áreas o departamentos de tu empresa y que este vaya ligado al objetivo general de tu organización. Una tarea importante es coordinar los planes de todas las áreas y hacer una asimilación, es decir, lograr que estén en armonía al plan general.

El presupuesto siempre se expresará en cantidad/términos monetarios.

Nunca olvides que para establecer tu presupuesto es necesario que conozcas los ingresos que quieres obtener y los gastos que se van a producir en tu empresa.

¿Te interesa conocer más? En Coparmex Jalisco contamos con un programa de aceleración de emprendimientos. En Premio Emprendedor Coparmex Jalisco, buscamos emprendimientos entre 1 y 5 años operando, que les interese seguir desarrollándose personal y profesionalmente bajo la asesoría de empresarios de alto nivel en Jalisco. En 4 meses podrás desarrollar/perfeccionar/resolver problemas en temas relacionados a tu operación, ventas, finanzas, marketing...todo lo que engloba a tu emprendimiento gracias al acompañamiento de empresarios y mentores con experiencia.